



נדן – סיוע משפטי לחיילים בשירות חובה (ע"ר)

עמותה רשומה מס': 580607125

טלפון: 050-26307070

פקס: 077-4701957

דוא"ל: nadanlegal@gmail.com

נדן - עמותה לסיוע משפטי לחיילי חובה

רקע כללי אודות העמותה

1. בכל שנה, מתגייסים לצה"ל עשרות אלפי חיילים וחיילות לשירות חובה. ביניהם רבים המוגדרים כאוכלוסייה הנזקקת לסיוע מיוחד (חיילים בודדים, עולים וכו'). מתוכם, **אלפים זקוקים לסיוע משפטי בסוגיות אזרחיות. הבעיות נוצרות עקב היקלעות החיילים לחובות, סכסוכים עם מעסיקים ומשכירי דירות, חברות ביטוח, סכסוכים עם קרובים משפחה ועוד.**
2. לחייל או חיילת בשירות חובה, לרוב אין את הידע, הפנאי והמשאבים כדי לפתור את הבעיות. בעיות אלה, סבלו וסובלות לרוב מהזנחה או טיפול עצמי לקוי, המביא לא אחת להחמרה המובילה פעמים רבות להעמקת ההסתבכות: תפיחת החובות, פינוי מדירה, עיקול חשבונות בנק, נטילת הלוואות, דברים שפעמים רבות מובילים את החיילים למצוא פתרונות קלוקלים – לרכוש ציוד סולרי ולמכרו בשוק יד שנייה (מה שמוביל לחובות), ליטול הלוואות שאינם צריכים (בנקאיות ו"חוץ בנקאיות"), ואף לבצע עבירות, דוגמת עריקות או עבירות רכוש.
3. יובהר, כי מרבית החיילים מגיעים לטיפול העמותה בגין חובות והוצאה לפועל¹ (כ-78%), כשלרוב החיילים יש יותר מתיק הוצאה לפועל אחד (ולרוב יותר משניים). על פי הערכות צה"ל, צפויים בשנה לפנות לשירות משפטי בין 2000 ל-2500 חיילים (לא כולל פניות חוזרות או הסתבכות חדשה לאותו חייל או חיילת). על פי נתון זה ועל פי נתונים אחרים שבידינו, סביר שהעמותה תידרש לטפל באלפים רבים של תיקים בשנה.
4. עמותת "נדן" הוקמה בחודש אפריל 2015 והיא העמותה היחידה ששמה לה למטרה לספק סיוע משפטי במיוחד לחיילים בשירות חובה, ולפתח מומחיות בשלל סוגיות נפוצות, בהן נתקלים חיילי צה"ל בשירות חובה, לצד ביצוע פעולות חינוך והצפת המצוקות מול הרשויות, לשם שיפור מצבם. החל מחודש אוגוסט 2015, העמותה החלה בקבלת קהל ובטיפול בחיילים.
5. מקימי העמותה, הינם קצינים במיל' ועורכי דין, בוגרי הפרקליטות הצבאית ששירתו בתפקידים מגוונים: תובעים וסנגורים צבאיים, יועצים משפטיים לגופים צבאיים. עורכי הדין המנהלים את העמותה הינם עורכי דין בעלי ותק של שנים רבות, הבקאים ומודעים היטב למצוקות החיילים, כמו גם לכלליה ומגבלותיה של המערכת הצבאית והשפעתה על המסגרת האזרחית, ברמת הפרט. וחשוב מכך – עורכי הדין מטעם העמותה מורגלים בעומסי עבודה בלתי שגרתיים, כמו גם במציאת פתרונות לטיפול יעיל ואפקטיבי בכל התיקים.
6. ככלל, העמותה מספקת שירותיה לאנשים צעירים, בשלב בחיים בו לרוב נסיבות חיים דומות וקשיים דומים – חוסר שליטה בפנאי, שכר נמוך, קושי לפתור בעיות, קושי בניהול כלכלה ולוגיסטיקה מחוץ למסגרת הצבאית ועוד. פילוחים מספריים בהקשרים אלה, הועברו לעמותה במסגרת בקשה לפי חוק חופש המידע שהוגשה לצבא, בטרם הוקמה העמותה (מצ"ב למסמך זה).
7. עד כה, תקופת ההרצה של העמותה, שהתבצעה בהתנדבות מלאה מטעם חבריה – סופק שירות ל-150 פונים, מתוכם לכ-70 חיילים ניתן מענה מלא, הכולל ייצוג, הופעות בבתי משפט והוצאה לפועל, עריכת הסכמים ועוד. עד כה, עבור 70 חיילים, טיפלה העמותה בהצלחה בכ-200 תיקים. ליתר החיילים, ניתן (במקרים המתאימים) מענה טלפוני (שהכיל ייעוץ ברמה כלשהי), או שבוצע קישור לאיש קשר בארגון סיוע משפטי אחר, במקרים בהם העמותה אינה מטפלת (דבר שחסך לחיילים זמן רב).

¹ ייתכן שנתון זה ישתנה, ככל שפעילות העמותה תתבסס.

8. שאיפת העמותה היא לספק סיוע משפטי בסוגיות מחיינו האזרחיים הנוגעות לרווחת החייל, כשהסיוע מוצע **לכלל החיילים בשירות חובה (בלבד)**, ללא יוצא מן הכלל, כל עוד הם במהלך השירות ללא קשר להאם האירוע שדורש טיפול נולד לפני השירות הצבאי, וללא מבחן הכנסה או מבחן "מצוקה" אחר. **לרוב, הסיוע הנדרש הוא פשוט ביותר** - העמדת עמדה רהוטה, הנתמכת במסמכים ולנהל מו"מ עם הצד השני - בדיוק מה שלחייל או חיילת חסרי ניסיון חיים דרוש.
9. במקביל, העמותה פועלת ליצירת קשרים עם עמותות וארגונים אחרים, לשיתוף ידע, משאבים ויצירת צוותי חשיבה בסוגיות שונות. בין היתר, העמותה מצויה בקשר עם גורמים בצה"ל (בדגש על מערך הת"ש והסנגוריה הצבאית), רשות האכיפה והגבייה, משרד הקליטה, משרד הפנים, הסיוע המשפטי הממשלתי, "יחד למען החייל" (הגוף המאוחד של קרן ליב"י והאגודה למען החייל) ועוד.
10. העובדה כי לרוב, הפונים לעמותה הינם חלק מסקטור שברי לכל שזקוק לסיוע, מאפשרת לעמותה להגיע להישגים. מרבית הפונים מעודכנים טכנולוגית ויש ביכולתנו לנצל זאת ולהפעיל שירות יעיל וזריז, תוך יצירת קשר עם החיילים באמצעי תקשורת מתקדמים, רספונסיביים המותאמים לצרכיהם של החיילים והחיילות, שכאמור, זמנם הפנוי מוגבל.

מקרים לדוגמא

11. כאמור, רוב רובן של הפניות לעמותה סובבות סביב חובות בהם הסתבכו החיילים, במסגרתם נוהל מו"מ והושג הסכם פשרה (לרוב תוך קבלת הנחה משמעותית, פריסת החוב לתשלומים, הסרת עיקולים ומגבלות שהוטלו). מצאנו לנכון להציג בפניכם מספר מקרים לדוגמא, הממחישה את הערך המוסף שמספקת העמותה, תוך ניצול קשריה המקצועיים ותושייתם הרבה של פעיליה. חלק מפרטיהם של החיילים שונו, כדי להגן על זהותם.
12. כך למשל, טיפלה העמותה בעניינו של שלמה, חייל בודד עולה מארה"ב. שלמה פנה לעמותת נדן, לאחר שבעקבות תיקי הוצאה לפועל, נאסרה יציאתו מן הארץ. סיפורו של שלמה מורכב – הוא שירת כלוחם ונפצע בפעילות מבצעית, והפציעה הביאה לשחרורו מצה"ל. שלמה שקע לדיכאון, לאחר שחלמו לשרת בצה"ל נגדע באיבו. שלמה עזב את הארץ ולא הסדיר את ענייניו וחובותיו האמירו לכ-40 אלף ש"ח. שלמה נלחם על מנת לחזור ולשרת בצה"ל. משבקשתו אושרה, חזר לארץ רק כדי לגלות שהוא **לכוד בישראל**, עקב חובותיו וכי אף אינו יכול להוציא דרכון חדש.
- חודש וחצי לאחר פנייתו של שלמה לעמותה, שלמה היה צפוי להתחתן בטקס שבארה"ב וחש שלא יוכל להגיע. העמותה טיפלה במקרה תוך הגעה להסדרים עם הנושים, איתור והחתמת ערבים עבורו (פעולה שהצריכה לוגיסטיקה לא פשוטה), הפעלת קשרים בהוצאה לפועל, משרד הפנים כדי לוודא שיקבל דרכון בהליך מזורז. שלמה נישא באושר זמן קצר לאחר מכן.
13. כמו כן, העמותה ייצגה את א', חיילת בודדה, שאביה תבע אותה בניסיון להכריז עליה כ"בת מרדנית", כדי להימנע מהמשך תשלום מזונות (שלא שילם). עורך דין מטעם העמותה, הגיש **בשם החיילת כתב הגנה, ונסע לייצג את החיילת בדיון בבית המשפט בנצרת**. לאחר שניתן פסק דין לטובתה, **העמותה אף סייעה ל-א' לפתוח תיק הוצאה לפועל (כתיק נפרד)**.
14. העמותה ייצגה את אלי, חייל שעבד בגלידריה. החייל פנה לעמותה בבקשה שניסיע לו לקבל את שכרו שלא שולם, בגובה של 2,000 ש"ח. לאחר בדיקה של עורך דין מטעם העמותה, התברר שלא רק שלא שולם שכרו של החייל, אלא שגם לא שולמו לו החזרי הוצאות נסיעה (בטענה שהוא חייל ונסע בחינם בתחבורה ציבורית) וגם לא שעות נוספות. בסופו של דבר, אלי קיבל לידיו 17,500 ש"ח שהגיעו לו במקור ולא שולמו לו.

15. אלו הן דוגמאות ספורות להמחשה ובפינו סיפורים דומים רבים.

סל השירותים שמספקת העמותה

16. מטרת העמותה היא לספק סיוע משפטי **בסוגיות אזרחיות הנוגעות בעיקר לרווחת החיילים**. בין היתר, העמותה תיתן שירותים משפטיים (לרבות ייצוג וביצוע פעולות יזומות) בתחומים הבאים:

- א. מעבר על חוזים (בתחום השכירות ודיני העבודה),
- ב. ייצוג מול משכירי דירות ומעסיקים,
- ג. ייצוג מול נושים, יצירת מסלולי הבראה כלכלית וטיפול בתיקי הוצאה לפועל
- ד. עבודה מול רשויות (שאינן רשויות הצבא) בתחומים שונים (ארנונה, ירושות פנים וכו').
- ה. ייצוג בתיקים בבית המשפט והוצאה לפועל – הגשת כתבי הגנה, הופעה בדיונים ועוד.
- ו. כמו כן, לפי הצורך, העמותה תגיש עתירות מנהליות, תובענות ייצוגיות, עתירות לבג"ץ וכל תביעה יזומה אחרת שתהיה בה חשיבות ציבורית או חשיבות אישית גבוהה.

17. העמותה לא מספקת סיוע משפטי:

- א. למשפחות החיילים (במקרים אלה, העמותה לרוב תפנה את משפחת החייל, או את החייל עצמו לפנות לארגוני סיוע משפטי אחרים, שעמם העמותה מצויה בקשר).
- ב. בנושאים הנוגעים למשפט פלילי ותעבורה, על נגזרותיהם
- ג. עניינים הנוגעים ליחסים שבין החייל לצה"ל (הסדרת גיוס/שחרור, טיפול רפואי, טיפול ת"ש, סכסוכים עם מפקדים, תביעות על פציעות ונכות).
- ד. עניינים אישיים ביותר, שאינם נפוצים (לדוג' – גירושין, אזי החייל יופנה לעמותת סיוע אחרת)
- ה. עניינים הנושאים רווח עבור החייל שאינם נוגעים לרווחה או לסל השירותים השכיח (ייצוג בעסקות מכר, למשל).

הסיוע המשפטי המוצע לחיילים בשירות חובה – ארגונים נוספים

הסיוע המשפטי הניתן כיום לחיילים מטעם צה"ל:

הסנגוריה הצבאית, המספקת שירותים בתחומי המשפט הפלילי- צבאי (לרבות דיני תעבורה) ולעיתים, בתחומי המשפט המנהלי (בדין משמעתי, ועדות חקירה או בדיקות מבקר המדינה) – אך בתחומים אלה בלבד.

18. בנוסף, עד לפני מספר חודשים הצבא סיפק שירות סיוע המשפטי פרוביזורי, שניתן **בקציני הערים השונים, המיועד לספק מענה לצרכים משפטיים בסוגיות שאינן פליליות** (בדומה למודל הקיים בצבאות זרים) – לא רק לחיילים בשירות חובה. עם זאת, בקיץ האחרון מערך הסיוע המשפטי בקציני הערים יועד במקור, תיאורטית, על פי פקודת המטכ"ל שהקימה אותו, **לתת שירות משפטי מקיף וכולל**, המציע לחייל גם ייצוג משפטי מלא, לרבות כזה המאפשר הגשת תביעות יזומות וייצוג פרונטאלי בהליכים משפטיים (לאחר קבלת אישור חריג של מערך הפרט).

19. יחד עם זאת יצוין, כי הפקודה דורשת מעורך הדין מקצין העיר לבקש מיני אישורים לשם ייצוג החייל בליטיגציה או בהגשת פנייה יזומה, ואלה יוצרים מספר בעיות מובנות –

הפרת חיסיון עו"ד – לקוח בעצם העברת המידע הלאה לשם קבלת האישור מטעם גורם צבאי;
הצבא דורש התחייבות מצד החייל *להפקעת חלק מכספי זכייטו* (ולא להסתפק בשכר הטרחה שנפסק) *לטובת צה"ל*, כדמי ייצוג;
בפקודה אין כל קריטריונים הקובעים *מתי תאושר בקשה* כאמור – והדבר היה עלול להביא להחלטות הנוגעות בשרירות או גרוע מכך – ניגוד עניינים המקפח את זכויותיו של הפרט (למשל, הימנעות מהגשת עתירה מנהלית נגד רשות מקומית עקב פעילות של צה"ל עם אותה רשות).

20. בפועל, מערך הסיוע המשפטי התמצה לרוב במתן ייעוץ משפטי כללי וחתימה על תצהירים, ללא ייצוג. כפי הנראה, יש לכך מספר גורמים, אך העיקרי שבהם הוא העובדה שמערך הסיוע המשפטי בקציני הערים מורכב מעורכי דין בשירות מילואים שלא בהכרח יוכלו לטפל בפניה מתמשכת. בכדי לסבר את עין הקורא, ממוצע הפניות למערך הסיוע בקציני הערים עמד על ממוצע של כ- 9,000 פניות בין השנים 2011-2013, דבר שיכול ללמד על מס' החיילים הזקוקים לשירות.

לעומת זאת, יוער, כי במסגרת הנתונים שהתקבלו עלה כי ייצוג בתביעות על ידי מערך הסיוע המשפטי (שכאמור כפוף לאישור חריג של מערך הפרט) עומד על ממוצע של שני (!) תיקים בשנה.

21. לאור האמור, מבירור שערך הח"מ, כשלא היה בכוחם של עורכי הדין בקציני הערים לסייע, הופנה החייל לגורמי סיוע משפטי אחרים – במקרה הטוב, מדובר בעורכי דין המטפלים בפנייתו של החייל "פרו-בוננו" במקרה הרע, מדובר בעורכי דין המוכרים לאיש המילואים הדורשים מהחייל תשלום מלא תמורת השירות (שנופל על הורי החייל) או הפנית החייל לעמותות סיוע משפטי אזרחיות, כשבפועל אין מעקב על המשך הטיפול של החייל שהופנה (שלא לומר, מתן אחריות מקצועית לגביו).

22. כך או כך, צה"ל החליט לסגור את מערך קציני הערים לפני מספר חודשים (קיץ 2016), עקב קיצוצים, כך ששירות זה ממילא לא ניתן וספק אם יחזור.

23. ארגוני סיוע משפטי שלא מטעם צה"ל:

מצאנו כי כל הארגונים שמנינו להלן, ללא יוצא מן הכלל, ככלל אינם מצויים במודעות החיילים, שלרוב לא פונים אליהם (בעקבות אופי שיווק "פאסיבי"); השירות כרוך לעיתים בתשלום אגרה של כמה מאות שקלים; לא אחת מופעל מבחן הכנסה או "מצוקה" אובייקטיבי (שלרוב כולל גם את מצבם הכלכלי של ההורים), ורבים החיילים שבשירות חובה שאינם מתאימים למבחנים אלה; השירות ניתן במפגשים פרונטליים בשעות שאליהן קשה לחיילים להגיע; במרבית הארגונים להלן, הפונים לא בהכרח פוגשים עורכי דין, וגם אם כן, לא לכולם יש את הניסיון הדרוש;

א. הסיוע המשפטי הממשלתי (המופעל ברגיל למעוטי יכולת), המופעל ברחבי הארץ. מספקים ייצוג מלא, בעיקר בהגנה ולא בהגשת תביעות ובהתאם לחוק שהקים את הגוף. יוער כי גוף זה, הביע נכונות להפנות חיילים לעמותה באופן רשמי, כקבלן משנה מומחה תוכן (בדומה לעמותות אחרות הממצות זכויות של סקטורים – ניצולי שואה, נכים וכו').

ב. שי"ל – שירות ייעוץ לאזרח – מופעל על ידי משרד הרווחה

ג. "שכר מצווה": פרויקט ה"פרו-בוננו" של לשכת עורכי הדין, מופעל במחוזות המרכזיים של לשכת עורכי הדין.

ד. עמותת ידיד

ה. קו לעובד – בנוגע לדיני עבודה

ו. אמון הציבור – עוסק בסכסוכים בנושאי צרכנות

כלל ארגונים אלו, עימם העמותה מצויה בקשר, מודעים לכך שחסרה להם הבנה והיכרות של המערכת הצבאית, מגבלותיה וכן הבנה בקשר לזכויות מיוחדות הנוגעות לחיילים, ומצוקות הנובעות מאופיו התובעני והמשתנה של שירות החובה בישראל.

כלל הארגונים לעיל, הינם שותפי פעולה ברמה כזו או אחרת עם העמותה.

24. עמותת נדן - התאימה את אופי מתן השירות ואת שעות פעילותה לקהל היעד שהם חיילים בשירות חובה. כך למשל:

- א. הקשר עם החיילים לפני הפגישה הפרונטאלית ולאחריה, נעשה ככלל, באמצעים אלקטרוניים, הזמינים בכל שעות היממה – דוא"ל, פקס, מסרונים, וואטסאפ וכו'. (ארגונים אחרים לרוב מעבירים מסרים ופניות ללקוחות באמצעות דואר ישראל).
- ב. כבר במעמד השיחה הראשונית בה מתואמת פגישה, החייל מעודכן ברשימת חומרים להביא עמו למפגש, בכדי לייעל את השירות (בארגונים אחרים, לעיתים הפונים פשוט מגיעים לפגישת ייעוץ ללא כל שיחה מוקדמת, בשעות קבלת קהל ייעודיות, מה שלעיתים רבות מחייב מפגש נוסף או בזבוז זמן באיסוף חומרים).
- ג. סל השירותים שניתן על ידי העמותה אופיין לפי מצוקות נפוצות של חיילים בשירות חובה ומכסה את מרבית הבעיות, כשבמעמד הפגישה נערך וידוא שאין לחייל בעיות נוספות שיש לטפל בהן.
- ד. נוצר קשר בצמתים מרכזיים אליהם מגיעים חיילים במצוקה בצה"ל, כדי להביא למקסימום חשיפה וליעול העברת המידע הקיים בידי המערכת הצבאית – מערך התייש, יחד למען החייל (שם החדש של קרן ליב"י והאגודה למען החייל שהתאחדו), הסנגוריה הצבאית, עמותות אחרות המספקות סיוע משפטי לחיילים ועוד.
- ה. המפגשים עם החיילים נערכים וייערכו במהלך סופי השבוע, בשעות הערב, שעה שמרבית החיילים יוצאים לחופשה בביתם.
- ו. דמי הטיפול/דמי הרצינות שנגבים מהחיילים נמוכים ומותאמים למשכורת הצבאית ולכיסם של כלל החיילים.

25. כמו כן, העמותה כאמור כבר מקיימת קשרי עבודה עם רשויות הרלוונטיות לפעולה – צה"ל בראש ובראשונה, עמותות שונות הדואגות לחיילים בשירות חובה, רשות האכיפה והגבייה, משרד הקליטה, וזאת במטרה להשפיע ברמה הארגונית-ציבורית. העמותה כפי הנראה גם תזמן בעתיד לדיונים רלוונטיים בוועדות הכנסת השונות.

26. כך למשל, ביוני האחרון, נפגשה העמותה עם מנכ"ל רשות הוצאה לפועל, תומר מוסקוביץ'. לאחר שהוצפו מספר קשיים, החליט האחרון לסייע לעמותה (ולעמותות אחרות) ולמסד נוהל עבודה מקוצר ומזורז שיאפשר לעמותות להירשם כמייצגים בתיקי חייבים המשתייכים לאוכלוסיות מיוחדות (מצ"ב הנוהל למסמך זה).

27. כמו כן, העמותה פועלת למען העמקת הידע של חיילים בשירות חובה ובכלל אודות זכויותיהם, במסגרת מידעונים שיופצו ברשתות חברתיות, הרצאות והדרכות שתעביר ברחבי הארץ בתוך הצבא ומחוצה לו (למשל, בקורסים של מש"קיות ת"ש, בבתי החייל, דירות חיילים בודדים, ימי עיון, ועוד), במסגרת שאיפתנו לייצר "טיפול מונע".

28. כמו כן, המוניטין שצברה העמותה מול גופים מוסדיים – "שחקנים חוזרים", מאפשרים לה כבר לפנות ישירות לאנשי קשר מטעם אותם גופים מוסדיים. ככל שיהיו לעמותה יותר פונים, המשקל הסוגלי של העמותה מול אותם גופים מוסדיים יגדל, לצד כוח המיקוח והיעילות בסגירת התיקים.

29. בשנה האחרונה, העמותה פעלה ליצירת שורשים בקהילה ובקרב הגופים הרלוונטיים, בכדי להיערך לקליטת פונים חיילים רבים. העמותה מקבלת בתרומה אפשרות לקבל חיילים במשרדי האגודה למען החייל בתל אביב ובמשרדי עמותת "מייקל לוי" לחיילים בודדים (שניהם בתל אביב, כשהדבר לעיתים מייצר קשיים עקב התלות בצדי ג'). העמותה מקבלת בתרומה שירותים של רואה חשבון (עוד לפני שהוקמה). יתר העבודה כרגע נסמכת בעיקר על זמנם הפנוי של המתנדבים, או על פתרונות חנימיים או כאלה שעלותם זניחה.

30. כעת העמותה הגיעה למיצוי וניתן להעביר את העמותה לשלב ב' – הרחבה משמעותית של היקף הפניות לעמותה.

מטרות לעתיד ומימון

31. העמותה שוקדת בימים אלה על הקמת אתר אינטרנט משודרג, שיכיל מידע רלוונטי לחיילים, דרכי יצירת קשר פשוטות יותר ועוד. כמו כן, העמותה פועלת להפקת סרטון תדמית, שנועד לפנות לחיילים (הדברים נעשו בהשקעה כספית מינורית, שנסמכה על תרומות שקיבלה העמותה בשנה החולפת).

32. העמותה מכוונת לעשות שימוש בתרומות שתקבל, בין היתר, לשם השגת המטרות הבאות:

א. השקעה במדיה חברתית, כדי להגיע לחשיפה גבוהה ככל שניתן מול חיילים.

ב. השקעה במערכת CRM מאופיינת, שתצמצם חלק ניכר מעבודה יזנית שנעשית כיום: תזכורות אוטומטיות לחיילים על מועדי תשלום, דיונים בבית משפט, יכולת לבצע פילוחים סטטיסטיים הדרושים לעמותה, יצירת קבצים ומכתבים אוטומטית, לפי שבלונות מוכנות מראש ועוד.

ג. יכולת כיסוי הוצאות תקורה – תשלום לבעלי מקצוע (רו"ח, עיצוב וכו'), ביטוח, הפעלת אתרי אינטרנט ושרתי מידע, הוצאות נסיעה, שליחויות ועוד.

ד. הקמת תכנית מענקים למתנדבי העמותה, לצד עידוד הגעה של מתנדבים איכותיים – כך למשל, העמותה מפעילה את קשריה עם הפרקליטות הצבאית במטרה לעודד התנדבות של עתודאים למשפטים בעמותה, דבר שכל הנוגעים בדבר יצאו ממנו נשכרים.

ה. אפשרות להקמת משרדי מטה מינימאליים לעמותה, לצד היכולת לקבל קהלים בעזרת עמותות וארגונים אחרים.

ו. הקמת שלוחות בערים מרכזיות אחרות – ב"ש, ירושלים וחיפה (כיום יש לעמותה עורכי דין סייענים ממקומות אלה, אליהם ניתן לשלוח חיילים לחתימה על תצהירים ובחלק מהמקרים גם לייצוג מלא).

ז. בעדיפות אחרונה, אפשרות להעסיק בשכר עובדי מנהלה (שיכולים להיות מתנדבי שירות לאומי בפיקוח של ראש צוות) וכן, ראשי צוותים שירכזו את התחומים השונים שבהם העמותה מטפלת.

ח. קידום פרויקטים נוספים – בתחומי החינוך, חקיקה ועוד.

33. לאור העובדה שלעמותה אין כרגע אישור מנהל תקין ואישור לפי סעיף 46א לפקודת המסים, העמותה נערכה להמתין לתום תקופת המינימום (שנתיים פעילות), בטרם תפנה לקרנות, משרדי ממשלה וכד' לקבלת תקצוב (עם זאת, לאור העובדה שחלק מן הגופים המוסדיים הינם שחקנים חוזרים בתיקי החיילים – חברות סלולר, בנקים, אשראי וביטוח – לא נוכל לקבל מהם תרומות, כדי להימנע מניגוד עניינים).

34. ברי, כי ככל שיפנו לעמותה חיילים רבים יותר, לא יהיה ניתן לבצע את הפעילות בעמותה בהתנדבות ויהיה צורך להפעיל את העמותה כאשר חלק מפעיליה יועסקו בעמותה, במשרה בהיקף חלקי לכל הפחות.

35. בשנה האחרונה העמותה עשתה את כל האמור לעיל, בעיקר באמצעות כשרונם של עמיתיה (והכל תוך הקרבת הפנאי ולעיתים הפרנסה), בתקציב זעום של 15,000 ₪, שלא מוצה, שחולקו, כאמור,

על פני 150 פניות שקיבלו מענה טלפוני וטיפול ראשוני וכ-70 חיילים שקיבלו ייצוג מלא, לרבות בבתי משפט, בכתובת כתבי טענות, הסכמי פשרה ועוד.

36. נשמח אם תחליטו לתמוך בעמותה ובפועלה.

37. נשמח להיפגש עם נציגיכם ולענות לכל שאלה ותהייה.

בכבוד רב
גיא קופרברט, עו"ד

